



# Zorgbeleid.be

Interuniversitaire Permanente Vorming 2022-2023  
'Management en Beleid Gezondheidszorg'

## Interuniversitaire permanente vorming "Management & leadership voor artsen"

Artsen die een managementuitdaging aangaan, zijn vanuit hun basisopleiding tot arts-specialist momenteel onvoldoende geschoold. In deze opleiding worden de basisprincipes van ziekenhuismanagement en de uitdagingen van leidinggeven en leiding nemen toegelicht en besproken. Deze zesdaagse opleiding moet de arts-manager van de toekomst klaarstomen om met andere collega-managers in discussie te kunnen gaan, kritisch te reflecteren en de zorgorganisatie helpen om zich stap voor stap verder te ontwikkelen en aanpassen aan de voortdurende interne en externe uitdagingen.

**Coördinatie:** Prof. Dr. Dirk Ramaekers, Dr. Herwig Van Dijk en  
Mevr. Charlotte Van der Auwera

**Data:** 6 zaterdagen in 2022-2023

**Plaats:** Park Inn Hotel Leuven en NH Gent Belfort

**Prijs:** 3950 EUR - incl. online beschikbaar cursusmateriaal, lunch & koffiepauzes, afsluitende postervoorstelling en begeleiding doorheen het programma. (KMO-portefeuille mogelijk)

## Doelgroep

Artsen uit algemene en psychiatrische ziekenhuizen en zorginstellingen met interesse in een leidinggevende positie (diensthoofd, medisch manager, coördinator zorgprogramma,...) of die deze uitdaging mogelijks in de toekomst willen aangaan.

## Programma

Over een periode van 18 maanden worden 3 basismodules aangeboden van ieder 2 dagen. De deelnemers ontvangen tussentijds korte opdrachten of suggesties w.b. literatuur ter voorbereiding van de volgende bijeenkomst.

### **1ste module: Fundamenten van ziekenhuismanagement & leiderschap: 2 zaterdagen**

**Zaterdag 12 februari 2022:** Ziekenhuiswet en regelgeving, bevoegdheidsverdelingen Vlaams-Federaal, overzicht van de verschillende rollen van de actoren (RIZIV, Orde, Provinciale Commissie, Justitie, ...), organisatie eerstelijns, beroepsaansprakelijkheid en arbeidswetgeving.

**Zaterdag 23 april 2022:** Werking van het ziekenhuis (rol raad van bestuur, medische raad, hoofdgeneesheer, diensthoofd), hospital governance, arbeidswetgeving, algemene regeling en financiële regeling

### **2de module: Managementvaardigheden: 2 zaterdagen**

**Zaterdag 10 september 2022:** Human Resources voor artsen, leiderschapsvaardigheden, veranderingsmanagement.

**Zaterdag 10 december 2022:** Constructief onderhandelen, vergadertechnieken, moeilijk nieuwsgesprek, omgaan met de pers en crisismanagement.

### **3e module: Kwaliteit en doelmatigheidsbeleid: 2 zaterdagen**

**Zaterdag 11 maart 2023:** Werken met kwaliteitsindicatoren, veiligheidsmanagement, medische audit, patiëntgerichte zorg en omgaan met patiëntveiligheidsincidenten.

**Zaterdag 6 mei 2023:** Volksgezondheid en pandemiemanagement, innovaties gezondheids-economie & health technology assessment (HTA).

**Zaterdag 10 juni 2023:** afsluitend event met projectvoorstelling

Prof. D. De Ridder, LIGB-KU Leuven & UZ Leuven  
Prof. K. Eeckloo, UZ Gent & UGent  
Prof. D. Ramaekers, LIGB-KU Leuven & Jessa Ziekenhuis  
Prof. W. Sermeus, LIGB-KU Leuven  
Prof. K. Vanhaecht, LIGB-KU Leuven & UZ Leuven  
Dr. H. Van Dijck, LIGB-KU Leuven & Vlaamse Vereniging Hoofddartsen  
Mevr. Charlotte Van der Auwera, LIGB-KU Leuven  
Mevr. Heleen Van den Bosch, Dienst Congres en Event, KU Leuven

Docenten met specifieke expertise uit universiteiten, overheden en zorgorganisaties worden betrokken bij deze opleiding. Meer details vindt u per module op [www.zorgbeleid.be](http://www.zorgbeleid.be).

## Goed om weten

De permanente vorming vindt plaats van 9-17 uur in NH Gent Belfort (Hoogpoort 63, 9000 Gent) op zaterdagen 10 september en 10 december 2022 en in het Park Inn Hotel Leuven (Martelarenlaan 36) op zaterdagen 12 februari, 23 april 2022 en 11 maart en 6 mei 2023. Er wordt rekening gehouden met het beleid en de maatregelen omtrent COVID-19. Indien nodig zullen de lesvormen worden aangepast. Uiteraard wordt u hiervan op voorhand op de hoogte gebracht.

Dit programma omvat zowel theorie, toelichting door experts uit het werkveld en universiteit, inbreng van eigen casuïstiek en waarbij interactiviteit het sleutelwoord is. De groep wordt vandaar beperkt tot maximaal 30 deelnemers waarbij uit de kandidaten een heterogene groep van artsen uit verschillende medische disciplines, organisaties en een verscheidenheid aan ervaring.

**Geïnteresseerden stellen zich kandidaat via het doorsturen van hun CV alsook een motivatiebrief naar [charlotte.vanderauwera@kuleuven.be](mailto:charlotte.vanderauwera@kuleuven.be).** Kandidaat stellen kan ten laatste op 13 december 2021. **Wacht echter niet te lang, er zijn maar een beperkt aantal plaatsen beschikbaar.**

Later inschrijven is mogelijk, maar dan voor de opleiding die begin 2023 start. Zelfde concept, 1 jaar later.

Deelnemers die minimum 5 van de 6 dagen gevolgd hebben, een persoonlijk ontwikkelingsplan hebben bijgehouden alsook een intern managementvraagstuk voorgesteld hebben tijdens een posterpresentatie op het einde van de opleiding, ontvangen het Interuniversitair certificaat Management & Leiderschap voor Artsen.

Bij annulering tot één week voor het begin van de cursus wordt het inschrijvingsgeld teruggestort, met afhouding van 20% administratiekosten. Bij annulering minder dan één week voor het begin van de opleiding of bij afwezigheid is er geen terugbetaling.

Accreditering voor artsen wordt aangevraagd bij de Dienst voor Geneeskundige Verzorging van het RIZIV, onder de rubriek 'Ethiek en Economie'.

Voor bijkomende praktische informatie kan u terecht bij: [info@zorgbeleid.be](mailto:info@zorgbeleid.be)  
Indien u inhoudelijke vragen heeft, kan u contact opnemen met [charlotte.vanderauwera@kuleuven.be](mailto:charlotte.vanderauwera@kuleuven.be)

**Ervaringen Management & Leadership voor artsen 2016 - 2017 /  
2017 - 2018 / 2018 - 2019**

“Klaarstomen voor ziekenhuislandschap 2.0: ontzettend interessant doch ook ontluisterend.”

“De opleiding management en leadership is een baken in het snel evoluerende zorglandschap.”

“Als arts in de zomer van je loopbaan, de manager en leider in jezelf ontdekken, hem leren kennen en tot volle wasdom laten komen, onder begeleiding van de meest ervaren gidsen.”

“Dankzij de MLA cursus meer inzicht om het uitzicht van uw ziekenhuis te bepalen.”

“Zeer interessante ervaring met goed evenwicht tussen theoretische toelichting en praktische oefening.”

“Hoe evolueer je als arts van lijderschap naar leiderschap: 6 zaterdagen met inspirerende lesgevers, gemotiveerde cursisten en sloten koffie.”

“MLA: Een happy pill voor de dokter.”

“Van de organisatie van de gezondheidszorg tot de psychologie van leiderschap - een ongelooflijk brede inzicht in het ziekenhuismanagement.”

“MLA, dé opleiding voor toekomstige Captains of Health Care!”

“Evolutief denken en groeien van eenzame arts op een eiland tot leidinggevende binnen een ziekenhuisnetwerk.”